

Годовой отчет за 2008 год
Открытого Акционерного Общества «АРМАДА»

29.06.2009

СОДЕРЖАНИЕ

Документы	2
Сведения о кандидатах в Совет Директоров	3
Сведения о кандидатах в ревизионную комиссию.....	5
Сведения об аудиторе.....	6
Проекты решений годового собрания	7
Рекомендации Совета Директоров	8
Бухгалтерская отчетность ОАО «Армада»	9
Обзор результатов 2008 года	17
Обращение к акционерам	18
Глава 1. Общая информация о компании.....	19
Глава 2. Основные события 2008 года.....	20
Глава 3. Макроэкономическая ситуация в России в 2008 году	21
Глава 4. Российский ИТ-рынок: основные тенденции.....	22
Глава 5. Основные направления деятельности.....	23
Глава 6. Отчет совета директоров	27
Глава 7. Стратегия развития	29
Глава 8. Корпоративное управление	30
Глава 9. Информация о совершенных сделках.....	31
Справочная информация	31

СВЕДЕНИЯ О КАНДИДАТАХ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



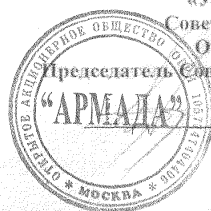
«УТВЕРЖДЕНО»
 Советом директоров
 ОАО «АРМАДА»
 /Д.Г. Белик

Сведения о кандидатах в члены Совета директоров ОАО «АРМАДА»

№	Кандидат	Образование	Сведения о деятельности (места работы)	Информация о наличии письменного согласия кандидата
1.	Амелин Вячеслав Олегович, 1962 г.р.	Институт военных переводчиков г.Москва Финансовая Академия г.Москва	2000г. – 2008г. ООО «Интернационально консалтинговое бюро», партнер 2005г. – наст. время ООО «Инновационное консалтинговое бюро», управляющий партнер	Согласие имеется
2.	Кузовкин Алексей Викторович, 1975 г.р.	Московский энергетический институт	2001 – наст. время ЗАО «РБК СОФТ», генеральный директор 2005 – июня 2007 ЗАО «РБК-Инжиниринг», генеральный директор 2004 – июль 2007 ОАО «РБК Информационные Системы», член Правления 2006 – 30 мая 2007 ООО «РБК Технологии», генеральный директор 2006 – 13 июня 2007 «АСКО-ТБС Консалтинг», генеральный директор 2006 – 30 ноября 2007 ООО «РБК СОФТ», генеральный директор 2006 – наст. время ОАО «АРМАДА», генеральный директор июль 2007 – наст. время ЗАО «ТМ Эксперт», председатель Совета директоров июль 2007 – наст. время ЗАО «СОЮЗИНФОРМ», председатель Совета директоров	Согласие имеется
3.	Потехин Виктор Анатольевич.	Пермский Политехнический Университет	2003 г. - наст. время ОАО АКБ «АВАНГАРД», Вице-президент	Согласие имеется

	1967 г.р.	Аспирантура Российской Академии Государственно й Службы		
4.	Мостовой Юрий Петрович, 1944 г.р.	Московский Авиационный Институт	2001г.-2002г. инвестиционный банк Barclays Capital, начальник департамента 1998 – по наст. время Interval LLC, директор 2006- наст. время RBC International Limited, директор	Согласие имеется
5.	Бадалов Азер Фарид Оглы, 1959 г.р.	Московский Инженерно- Физический Институт	1999г. – по наст. время ООО «ГЕЛИОС КОМПЬЮТЕР», генеральный директор 2005г. – по наст. время ООО «ГЕЛИОС КОМПЬЮТЕР», председатель совета директоров	Согласие имеется
6.	Кутузов – Александр Сергеевич, 1970 г.р.	Московский физико- технический институт	2001г. – 2002г. компания «АЙТИ», начальник отдела методологии управления проектами 2002г. – наст. время РМ EXPERT, управляющий партнер, куратор направления РМ-консалтинга 2007г. – наст. время ЗАО «ПМ Эксперт», генеральный директор	Согласие имеется
7.	Селиванов Максим Викторович, 1965 г.р.	Московский государственны й университет им. М.В. Ломоносова	1996г. - наст. время ЗАО «СОЮЗИНФОРМ», генеральный директор	Согласие имеется
8.	Черкасов Денис Владимирови ч 1976 г.р.	МГИМО МИД РФ	2004г. - 2006г. ЗАО «Аксель Шпрингер Раша» редактор журнала Forbes 2006г. - 2008г. ЗАО «Объединенная финансовая группа Инвест», ведущий аналитик 15 Февраля 2008г. – 30 мая 2008г. – Представительство компании Ю Эф Джи Кэпитал Партнерс Лимитед, содиректор 17 июля 2008 года – наст. время Филиал Компании ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ», вице- президент	Согласие имеется
9.	Йохен Ральф Вермут, 1969 г.р.	Университет «Браун», Провиденс, Род Айленд	1998 – наст. время - управляющий ООО «Вермут Эссет Менеджмент ГмбХ»	Согласие имеется

СВЕДЕНИЯ О КАНДИДАТАХ В РЕВИЗИОННУЮ КОМИССИЮ



«УТВЕРЖЕНО»
 Советом директоров
 ОАО «АРМАДА»
 Председатель Совета директоров
 Д.Г. Белик

Сведения о кандидатах в члены ревизионной комиссии ОАО «АРМАДА»

№	Кандидат	Образование	Место работы, должности за последние 5 лет	Информация о наличии письменного согласия кандидата
1.	Камышева Надежда Станиславовна 1971 г.р.	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	2002г. – 2003г. – бухгалтер ОАО «ГИАП» Бизнес-Центр» 2003г. – 2004 г. – заместитель главного бухгалтера ООО «РБК-ЦЕНТР» 2004г. – 2005г. – главный бухгалтер ЗАО «РБК СОФТ» 2005 г. – 2006г. - главный бухгалтер ООО «РБК-ЦЕНТР» 2006г. – по наст. время - финансовый директор ООО «РБК-ЦЕНТР»	Согласие имеется
2.	Федин Александр Геннадьевич. 1976 г.р.	Московский Авиационный институт	2001 – наст. время - главный бухгалтер ООО «ГЕЛИОС КОМПЬЮТЕР»	Согласие имеется
3.	Кубай Ольга Сергеевна, 1973 г.р.	Московский финансово-экономический институт	2000г. – 2005г. – главный бухгалтер ООО «Компьютерные системы и сопровождение» 2005г. – 2006г. – финансовый директор ЗАО «Грасис» 2006г. – наст. время - директор департамента финансов ЗАО «РБК СОФТ»	Согласие имеется

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Сведения об аудиторской фирме

ЗАО «ЭНИИ Консалт» основана в 1992 году. Компания «ЭНИИ Консалт» входит в ряд профессиональных международных и российских ассоциаций и объединений:

Институт профессиональных аудиторов;
Международная сеть Moore Stephens International Limited (Фирма-Корреспондент);
Партнерство Российского общества оценщиков;
Международная Федерация участников рынка недвижимости;
Некоммерческое партнерство «Межрегиональный Союз Тарифных Экспертов»;
Всемирная Ассоциация «AccountAbility», продвигающая и развивающая сферу социальной, экологической и этической отчетности фирм перед всеми заинтересованными пользователями.

ЗАО «ЭНИИ Консалт» оказывает следующие услуги:

Аудит;
Оценочная деятельность;
Стратегический и управленческий консалтинг;
Юридический и налоговый консалтинг;
Автоматизация и информационные технологии;
Финансовый консалтинг;
Организация и проведение торгов;
Услуги по ведению реестра акционеров;
Услуги в области нефинансовой отчетности.

ПРОЕКТЫ РЕШЕНИЙ ГОДОВОГО СОБРАНИЯ

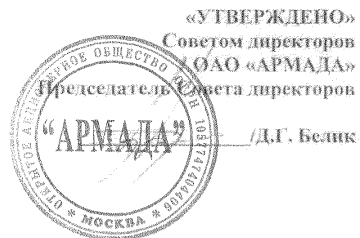


«УТВЕРЖДЕНО»
Советом директоров
ОАО «АРМАДА»
Председатель Совета директоров
/Д.Г. Белик

ПРОЕКТЫ РЕШЕНИЙ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОАО «АРМАДА»

1. Утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) Общества. Выплату дивидендов по результатам 2008 года не производить.
2. Избрать ревизионную комиссию Общества в составе:
 1. Камышева Надежда Станиславовна
 2. Федин Александр Геннадьевич
 3. Кубай Ольга Сергеевна
3. Утвердить аудитором Общества:
 1. ЗАО «ЭНПИ Консалт» - для проведения международного аудита.
 2. ЗАО «ЭНПИ Консалт» - для проведения российского аудита.
4. Избрать Совет директоров Общества в составе 7 человек из нижеуказанных кандидатов:
 1. Амелин Вячеслав Олегович
 2. Кузовкин Алексей Викторович
 3. Потехин Виктор Анатольевич
 4. Мостовой Юрий Петрович
 5. Бадалов Азер Фарид Оглы
 6. Селиванов Максим Викторович
 7. Кутузов Александр Сергеевич
 8. Черкасов Денис Владимирович
 9. Йохен Ральф Вермут

РЕКОМЕНДАЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Рекомендации Совета директоров ОАО «АРМАДА» по распределению прибыли и убытков Общества по результатам финансового года.

Совет директоров ОАО «АРМАДА» рекомендует годовому общему собранию акционеров не производить распределение прибыли и убытков ОАО «АРМАДА» по результатам 2008 года среди акционеров.

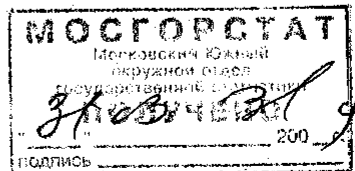
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «АРМАДА»

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 Декабря 2008 г.

Форма №1 по ОКУД	КОДЫ	0710001
Дата (год, месяц, число)	25	2008 12 31
Организация <u>ОАО "АРМАДА"</u>	по ОКПО	78003583
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	77 02568983
Вид деятельности <u>Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов</u>	по ОКВЭД	72.40
Организационно-правовая форма <u>Открытое акционерное общество</u>	по ОКФС	47
Единица измерения <u>тыс руб</u>	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)		
119334, Москва г, 5-й Донской проезд, д. 15, кор. 6		

Дата утверждения 30.03.2009
Дата отправки / принятия

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	110	-	288
Долгосрочные финансовые вложения	140	72170	472278
Отложенные налоговые активы	145	5796	-
Прочие внеоборотные активы	150	43	-
Итого по разделу I	190	78009	472567
II. Оборотные активы			
Запасы	210	2	176
в том числе:			
расходы будущих периодов	216	2	176
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	-	42
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	8066	52997
Краткосрочные финансовые вложения	250	718862	481042
Денежные средства	260	3680	412913
Итого по разделу II	290	730610	947170
БАЛАНС	300	808619	1419737



ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	12000	12000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	(74738)
Добавочный капитал	420	758000	758000
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(18355)	(26393)
Итого по разделу III	490	751645	668869
IV. Долгосрочные обязательства			
Итого по разделу IV	590	-	-
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610	-	693615
Кредиторская задолженность	620	306	585
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	240	552
задолженность по налогам и сборам	624	-	3
прочие кредиторы	625	66	29
Доходы будущих периодов	640	56668	56668
Итого по разделу V	690	56974	750868
БАЛАНС	700	808619	1419737

Руководитель



Кузовкин Алексей
Викторович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Кузнецова Татьяна
Юрьевна
(расшифровка подписи)

30 Марта 2009 г.

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

ИФНС
Форма №2 по ОКУД
Дата (год, месяц, число) 2008 12 31
Организация ОАО "АРМАДА" 77 ОКПЗ
Идентификационный номер налогоплательщика 77025683821772501001 ОТЧЕТНОСТЬ
Вид деятельности Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов в ИД ОКВЭД
Организационно-правовая форма Открытое акционерное общество форма собственности Частная по ОКПФ / ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

КОДЫ		
2008	12	31
78003583	77025683821772501001	
47	16	384

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года
		3	4	
1	2			
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Управленческие расходы	040	(6206)	(763)	
Прибыль (убыток) от продаж	050	(6206)	(763)	
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	060	48223	8490	
Проценты к уплате	070	(29552)	-	
Прочие доходы	090	838050	2656	
Прочие расходы	100	(851060)	(34535)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(546)	(24152)	
Отложенные налоговые активы	141	(5794)	5796	
Текущий налог на прибыль	150	(1707)	-	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	(8046)	(18355)	
СПРАВОЧНО:				
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	7631	-	

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ					
Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	114434	114417	2002	13180

Руководитель  Кузовкин Алексей Викторович (подпись) (расшифровка подписи)

30 Марта 2008

Главный бухгалтер  Кузнецова Татьяна Юрьевна (подпись) (расшифровка подписи)



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

Форма №3 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация ОАО "АРМАДА"

по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____

ИНН

Вид деятельности Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов

по ОКВЭД

Организационно-правовая форма Частная форма собственности

по ОКФС

Открытое акционерное общество Частная

по ОКЕИ

Единица измерения тыс руб

КОДЫ		
0710003		
2008	12	31
78003583		
7702568982772501001		
№ 25	12.40	МОСКВА
47	16	2/А
30 МАР 2009		
384		

ОТЧЕТНОСТЬ ПРИНЯТА В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

I. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	10000	-	-	-	10000
Остаток на 1 января предыдущего года	030	10000	-	-	-	10000
Чистая прибыль	032	X	X	X	(18355)	(18355)
Увеличение величины капитала за счет:						
дополнительного выпуска акций	051	2000	X	X	X	2000
эмиссионного дохода	054	-	758000	-	-	758000
Остаток на 31 декабря предыдущего года	070	12000	758000	-	(18355)	751645
Остаток на 1 января отчетного года	100	12000	758000	-	(18355)	751645
Чистая прибыль	102	X	X	X	(8046)	(8046)
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	12000	758000	-	(26393)	743607

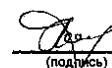
СПРАВКИ

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
1) Чистые активы	200	751645	725537

Руководитель  Кузовкин Алексей Викторович
(расшифровка подписи)

30 Марта 2009 г.



Главный бухгалтер  Кузнецова Татьяна Юрьевна
(расшифровка подписи)

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

Форма №4 по ОКУД	Коды	0710004
Дата (год, месяц, число)	2008	12 31
Организация <u>ОАО "АРМАДА"</u>	по ОКПО	78003583
Идентификационный номер налогоплательщика	ИФНС ИНН	77025688277
Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов	по ОКВЭД	72.40
Организационно - правовая форма	форма собственности	77 3
<u>Открытое акционерное общество</u>	по ОКФС /ОКФС	3
Единица измерения <u>тыс. руб.</u>	по ОКЕИ	384
	ОТЧЕТНОСТЬ	30 МАР 2009
	по ОКЕИ	384
	ВИДЕ ПО	ТАС


Показатель наименование	код	За отчетный	За аналогичный период
		период	предыдущего года
1	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	3680	10000
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Прочие доходы	110	402926	664
Денежные средства, направленные:	120	(433148)	(21806)
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(7022)	(21621)
на оплату труда	160	(901)	(95)
на выплату дивидендов, процентов	170	(28972)	-
на расчеты по налогам и сборам	180	(2620)	(43)
на прочие расходы	190	(393633)	(47)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	(30222)	(21142)
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Полученные проценты	240	9788	409
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	878040	23600
Возврат депозита	260	-	317000
Приобретение дочерних организаций	280	-	(15436)
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов	290	(129)	(43)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(400151)	-
Займы, предоставленные другим организациям	310	(567194)	(753618)
Размещение депозита	320	-	(317000)
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(79646)	(745088)

1	2	3	4
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	-	759909
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	1078699	-
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(484861)	-
Выкуп собственных акций	410	(74738)	-
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	430	519100	759909
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	440	409232	(6321)
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	450	412913	3679
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	460	51768	11156

Руководитель  Кузовкин Алексей
 Викторович
 (подпись) (расшифровка подписи)

30 Марта 2009 г.



Главный бухгалтер  Кузнецова Татьяна
 Юрьевна
 (подпись) (расшифровка подписи)

ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2008 г.

Организация <u>ОАО "АРМАДА"</u>	Идентификационный номер налогоплательщика	Вид деятельности <u>Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов</u>	Организационно-правовая форма <u>Открытое акционерное общество</u>	Единица измерения <u>тыс. руб.</u>	Форма №5 по ОКУД <u>0710005</u>	Дата (год, месяц, число) <u>2008 12 31</u>	ИНН <u>7702568982/77250100</u>	ИНН <u>77240</u>	ОКФС <u>30</u>	ОКФС <u>МАР 2009</u>	ОКФС <u>15</u>	ОКФС <u>384</u>
---------------------------------	---	---	--	------------------------------------	---------------------------------	--	--------------------------------	------------------	----------------	----------------------	----------------	-----------------

Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
наименование	код				
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	-	306	-	306
в том числе:					
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	-	250	-	250
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	-	56	-	56

Показатель		На начало отчетного года	На конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	-	18
в том числе:			
Интернет-сайт www.armd.ru	051	-	17
Товарный знак ARMADA (словесный)	052	-	1
	053	-	-

Финансовые вложения


Показатель		Долгосрочные		Краткосрочные	
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	72170	472278	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	72170	472278	-	-
Предоставленные займы	525	-	-	718862	481042
Итого	540	72170	472278	718862	481042

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код	3	4
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	610	8066	52997
в том числе:			
авансы выданные	612	2	11
прочая	613	8064	52986
Итого	630	8066	52997
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная - всего	640	306	694200
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	240	552
расчеты по налогам и сборам	643	-	3
кредиты	644	-	411326
займы	645	-	282290
прочая	646	66	29
Итого	660	306	694200

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код	3	4
1	2	3	4
Затраты на оплату труда	720	1024	109
Отчисления на социальные нужды	730	206	28
Амортизация	740	18	-
Прочие затраты	750	4958	626
Итого по элементам затрат	760	6206	763
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
расходов будущих периодов	766	174	2

Руководитель  Викторов Алексей Викторович
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Кузнецова Татьяна Юрьевна
(подпись) (расшифровка подписи)

30 Марта 2008



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

В 2008 году «Армаде» удалось достичь объявленного ранее прогноза выручки в 169 млн. долл., что означает рост на 27% по сравнению с 2007 годом и превышает темп роста российского ИТ-рынка составивший около 10%. Рост «Армады» был достигнут за счет органического развития и дополнительной интеграции всех компаний холдинга.

С тем, чтобы минимизировать негативное воздействие макроэкономических факторов на финансовое состояние компании, в 4-м квартале 2008 года «Армада» приняла ряд мер, направленных на оптимизацию структуры затрат, при этом выручка в 4-м квартале превысила показатель прошлого года на 33% что доказало способность компании работать в любых рыночных условиях.

Текущая неопределенность в мировой и российской экономике пока не дает нам возможность делать точные прогнозы на 2009 год, но в целом мы планируем выйти на показатели 2008 года. Уникальность решений «Армады», многолетнее сотрудничество с государственным сектором, диверсифицированность доходов, а также отсутствие долговой нагрузки существенно снижают риски, связанные с бизнесом «Армады». И это позволяет нам в среднесрочной перспективе рассчитывать на развитие темпами, превышающими среднерыночные.

У «Армады» сильная рыночная позиция: диверсифицированная клиентская база, длительный и успешный опыт сотрудничества с государственными структурами, существенный объем долгосрочных контрактов, отсутствие долговой нагрузки, расходы в рублях. Мы считаем, что компания сможет завершить 2009 год с результатами, равными показателям 2008 года. Кроме того, кризис предоставляет успешным компаниям дополнительные возможности - слабые игроки уходят с рынка или консолидируются более сильными.

Мы верим в будущее компании, и подтверждаем цель увеличить рыночную долю «Армады» с текущих 1% до 3-5% российского ИТ-рынка в среднесрочной перспективе.

С уважением,

Председатель совета директоров
ОАО «Армада»
Дмитрий Белик

Генеральный директор
ОАО «Армада»
Алексей Кузовкин

ГЛАВА 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

«Армада» в 2008 году:

- 15-лет работы на Российском рынке
- Присутствие во всех ключевых секторах ИТ-рынка
- В команде более 900 высококлассных специалистов
- Ведущий разработчик программного обеспечения в России
- Ключевой поставщик ИТ-решений для госструктур
- Сертификация качества ISO 9001:2000 на протяжении 7 лет

«Армада» - это растущая ИТ-компания, специализирующаяся на разработке программного обеспечения, оказании ИТ-услуг и создании инфраструктурных решений для государственных и коммерческих заказчиков в России.

Открытое акционерное общество «Армада» было образовано 24 апреля 2007 года в результате выделения ИТ-бизнеса из группы РБК. «Армада» первой из российских ИТ-компаний провела IPO на российских фондовых биржах ММВБ и РТС. Привлеченные в результате размещения акций средства были направлены на развитие бизнеса и новые приобретения.

Основу «Армады» составляют взаимно дополняющие компании «Армада Софт»¹, «Helios IT-Solutions», «Союзинформ», «PM Expert» и «ЕТС». Консолидированная выручка группы за 2008 год составила \$169 млн., а годовой показатель EBITDA составил \$9,7 млн.²

В 2008 году клиентская база холдинга превысила 1300 компаний, увеличившись приблизительно на 20%. «Армада» активно сотрудничает с государственным сектором, доля которого в совокупных доходах компании в 2008 году увеличилась до 75%. Крупнейшими заказчиками группы в 2008 году стали: Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство финансов РФ, Министерство экономического развития РФ, Министерство природных ресурсов РФ, Федеральное агентство по образованию, Федеральная служба государственной статистики, Правительство Москвы, Центральный Банк РФ, «М.Видео», «Цепелин Руслан», «МГТС», «Ренессанс Life», «Уралмашзавод», «Альфа-Капитал», «Банк Москвы», «ВТБ». При этом на долю каждого из заказчиков приходится не более 10% выручки.

На 31 декабря 2008 года число сотрудников группы составило 906, среди которых высококлассные специалисты, обладающие уникальными знаниями, подтвержденными российскими и международными профессиональными аттестатами. Качество услуг «Армады» на протяжении 7 лет проходит сертификацию по международному стандарту ISO 9001:2000. Партнерами компании являются ведущие западные производители оборудования и программного обеспечения, такие как IBM, Oracle, Sun Microsystems, Hewlett-Packard, Cisco Systems и Microsoft.

По данным аналитических и рейтинговых агентств³, «Армада» регулярно входит в число крупнейших ИТ-компаний России. На церемонии награждения CNews Awards 2008 «Армада» была признана «ИТ-компанией года».

ОАО «Армада» является публичной компанией, акции которой торгуются на российских фондовых биржах ММВБ и РТС. Тикер эмитента для обеих площадок – ARMD.

¹ В апреле 2009 года компания «РБК СОФТ» была переименована в «Армада Софт»

² На основании управленческой отчетности по МСФО (неаудированные данные)

³ Deloitte Touche Tohmatsu, «Эксперт РА», «Коммерсантъ-Деньги», CNews.

ГЛАВА 2. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2008 ГОДА

Январь – март 2008 года:

- Разработаны дистрибутивы свободного ПО на базе Linux для российских школ
- «Армада» получила премию Российского союза промышленников и предпринимателей как лучшее предприятие-эмитент 2007 года
- Компания «ЕТС», входящая в «Армаду», заключила крупный контракт с металлургическим холдингом «Мечел»
- Заключены новые годовые контракты с ключевыми клиентами госсектора, включая Министерство финансов, Федеральное казначейство и Федеральную службу страхового надзора

Апрель – июнь 2008 года:

- На церемонии CNews Awards «Армада» признана ИТ-компанией года
- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» включило «Армаду» в топ-30 ИТ-компаний России
- «Армада» завершила модернизацию ИТ-инфраструктуры 78 отделений Росстата
- Общее собрание акционеров «Армады» решило не осуществлять выплату дивидендов по итогам 2007 года

Июль – сентябрь 2008 года:

- Завершена установка свободного ПО на базе Linux в школах трех пилотных регионов
- «Армада» продолжает участвовать в проекте «Электронная Москва»: подписано два новых контракта на сумму 74,2 млн. рублей
- «Армада» привлекла кредит НБК-банка на \$16 млн. сроком на 3 года
- Осуществлена оптимизация штата группы компаний на 9% и на 15% уменьшена заработная плата

Октябрь – декабрь 2008 года:

- «Армада» опубликовала результаты деятельности за 9 месяцев (рост составил 23%) и подтвердила прогноз на 2008 год
- «Армада» начала разработку информационной системы для 60 российских министерств и ведомств
- «Армада» получила высший партнерский статус IBM в области программного обеспечения
- Подписан контракт на поставку оборудования для российских школ на сумму 195 млн. рублей

ГЛАВА 3. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В РОССИИ В 2008 ГОДУ

Бизнес «Армады» ведется преимущественно в России, поэтому ситуация в Российской экономике является для компании определяющей.

В 2008 году международная мировая макроэкономическая конъюнктура претерпела серьезные изменения. Кризис перекинулся из США на европейские страны и постепенно начал распространяться повсеместно, что выразилось в существенном замедлении глобальной экономической активности, увеличении рисков, нехватке ликвидности, и как следствие, удорожании финансовых ресурсов. Однако, несмотря на негативный внешний фон, в течение первого полугодия 2008 года макроэкономическая ситуация в России оставалась довольно стабильной. Основным фактором поддержки экономического роста в РФ оставалось повышение цены на нефть, которая в июле достигла своего максимума — 147 долл. за баррель. При этом ключевым риском для экономики по-прежнему был рост инфляционного давления.

Летом ситуация в российской экономике начала кардинально меняться. Цены на нефть начали падать быстрыми темпами. Соответственно, резко снизилась и прибыль энергетических компаний, преимущественно за счет которых обеспечиваются доходы российского бюджета. Дело "Мечела" и конфликт в Южной Осетии послужили началом значительного оттока инвестиционного капитала, а нехватка ликвидности привела к резкому повышению ставок на денежном рынке и росту недоверия банков друг к другу, в результате чего в российском банковском секторе начался кредитный кризис, который в скором времени перекинулся и на реальный сектор экономики.

Компании, столкнувшиеся с невозможностью привлечения средств для рефинансирования задолженности на мировых рынках, сильными ограничениями в денежных ресурсах в России и падением мирового спроса, начали стремительно сокращать производство. Особенно сильно данная тенденция проявилась в четвертом квартале 2008 года. В декабре 2008 года в ряде секторов - машиностроении, автомобилестроении, добыче полезных ископаемых и текстильной промышленности - производство упало почти на 20% по сравнению с аналогичным периодом 2007 года. Отсутствие свободных денежных средств привело к замедлению темпов роста частных инвестиций. В декабре 2008 года по сравнению с декабрем 2007 года инвестиции в основной капитал сократились на 2,3%, тогда как еще в ноябре наблюдался их рост на 3,9%. Это очень сильно отразилось на таких секторах экономики, как строительство и ритейл.

Можно сказать, что к концу 2008 года основные драйверы роста российской экономики последних лет исчерпали себя, что стало закономерным последствием развития мирового финансового кризиса. За счет слабой динамики в четвертом квартале, рост российского ВВП составил 5,6% в 2008 году по сравнению с 8,1% в 2007 году. Несмотря на то, что он оказался выше многих развитых стран, он в то же время стал худшим для России за последние 6 лет.

Восстановление российской экономики будет зависеть от реализации хотя бы одного из двух факторов – улучшения ситуации на мировых кредитных рынках или восстановления цены на нефть. Кроме того, устойчивость российской экономики во время кризиса будет зависеть от оперативных и эффективных действий российского Правительства. Власти должны будут сделать все возможное для того, чтобы самостоятельно стимулировать кредитную активность банков и обеспечить рефинансирование долгов ключевых российских компаний, а также сдерживать инфляционное давление.

ГЛАВА 4. РОССИЙСКИЙ ИТ-РЫНОК: ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Оценки объема российского ИТ-рынка по итогам 2008 года традиционно расходятся у разных агентств и ведомств – показатель варьируется от \$17,6 млрд. до \$19,7 млрд. Несмотря на расхождения в объемах, все источники сходятся в показателях роста рынка, который в долларах составил около 9,5% к прошлому году (28,6% в рублях).

Объем рынка ИТ за 2008 г., по оценкам профильного Министерства массовых коммуникаций и связи РФ¹, составил около 580 млрд. руб. (\$19,7 млрд. по курсу 29,38 руб./долл. на конец года), что в рублях на 28,6% больше, чем годом ранее (около 9% в долларах по курсу 25 руб./долл. за 2007 год). По оценкам IDC, объем российского ИТ-рынка в 2008 году увеличился на 9,5% к предыдущему году, составив \$17,6 млрд.² В дальнейшем, в настоящем обзоре будет использоваться именно эта оценка объема рынка как наиболее консервативная.

Совокупные показатели объема ИТ-рынка складываются из продаж компьютерного и сетевого оборудования (сегмент «Аппаратное обеспечение»), программного обеспечения (сегмент «Разработка ПО») и ИТ-услуг (сегмент «ИТ-услуги»). Согласно исследованию CNews Analytics, структура затрат в ИТ-отрасли в 2008 году может быть представлена следующим образом:

- Аппаратное обеспечение - \$11,3 млрд. (64%), рост на 10%³
- ИТ-услуги – \$4,0 млрд. (23%), рост на 5%
- Разработка ПО - \$2,3 млрд. (13%), рост на 19%

Новые экономические условия изменили ИТ-приоритеты – компании в большинстве своем «заморозили» проекты развития и перераспределили затраты в пользу поддержания работоспособности существующих процессов и инструментов. Поэтому, в 2009 году структура рынка может заметно измениться. Большинство игроков и аналитики прогнозируют сокращение сектора аппаратного обеспечения. Предприятия «замораживают» расходы на модернизацию ИТ-парка. Спад по этому направлению прогнозируют на уровне 35-55%. Меньше инвестиций будет направлено и в сектор ПО, однако здесь спад будет несколько меньше, на 30-40%. Во-первых, ввиду сокращения доли крупных и дорогих ERP-проектов. Во-вторых, за счет повышения интереса рынка к свободному ПО. Есть прогнозы и относительно снижения темпов роста в секторе ИТ-услуг – на 20-25%. Они пока в меньшинстве – по крайней мере, в отличие от компьютерного оборудования и софта, здесь многие все же надеются – пусть на рублевый – но рост.

Доля России в мировом потреблении ИТ в 2007-2008 г. почти не менялась и составляла⁴ 1,7%. Для сравнения, доля Китая составила в 2008 г. 4,6% (годом ранее – 3,6%), доля Германии - 5,6% (годом ранее – 5,8%) и доля США – 34% (годом ранее - 36%). Отечественные ИТ демонстрировали типичную структуру развивающегося рынка – с высокой (более 60%) долей расходов на аппаратные средства. В последние два года очень быструю динамику начали демонстрировать секторы ИТ-услуг и ПО.

На фоне мировых гигантов потребления ИТ Россия выглядит пока более чем скромно. Так, если развитый рынок США в 2008 г. составлял 490,5 млрд долл. (+4,4% по отношению к предыдущему году), Германии – 79,5 млрд долл. (+4,6%), а развивающийся рынок Китая – 65,2 млрд долл. (+36,9%), то в России был достигнут объем 17,6 млрд. долл. (все расчеты – по оценкам IDC). При этом именно отечественный рынок, по прогнозам, испытает на себе сильнейшее влияние кризиса. В то время как в Германии и США аналитики предполагают в 2009 г. сохранение объема расходов на ИТ на уровне 2008 г., а в Китае вообще ожидается рост (пусть всего 9%), России прогнозируют спад в долларах на 20-30%.

¹ По данным Минкомсвязи, опубликованным в феврале 2009 года.

² По предварительным данным IDC, опубликованным в марте 2009 года. Позднее, данные по 2008 году были скорректированы до 24,3 млрд. долл., однако официальной публикации на момент подготовки данного обзора не выходило.

³ Доли рынка в 2007 году: АО 64%, ИТ-услуги 24%, ПО 12% (объем рынка 16,1 млрд. долл. - IDC).

⁴ Данные по мировым ИТ-рынкам предоставлены IDC

ГЛАВА 5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

«Армада» является диверсифицированным ИТ-холдингом, присутствующим во всех основных сегментах российского ИТ-рынка. Основными направлениями деятельности «Армады» являются разработка программного обеспечения, оказание ИТ-услуг и реализация аппаратных средств. При этом самые сильные позиции компания традиционно занимает в сфере создания программных продуктов. Так, в апреле 2008 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» признало «Армаду» третьим по величине выручки разработчиком ПО в России.

Ядро холдинга составляют пять структур: «Армада Софт», «Helios IT-Solutions», «PM Expert», «ЕТС» и «Союзинформ». Три из перечисленных компаний, «PM Expert», «Союзинформ» и «ЕТС», были приобретены в 2007 году.

Таблица. Выручка компании по направлениям

\$ млн.	Разработка ПО	ИТ-услуги	Аппаратное обеспечение
Выручка 2008 года ⁸	54	36	79
Рост к 2007 году ⁹	20%	28%	27%
Операционные компании	«Армада Софт», «ЕТС»	«Союзинформ», «PM Expert»	«Helios IT-Solutions»
Доля в доходах группы	32%	21%	47%

Источник: данные компании

Ниже приведена основная специализация перечисленных компаний:

- «Армада Софт», известна своими продуктами по автоматизации процессов государственного управления и Интернет-решениями
- «Helios IT-Solutions» специализируется на производстве компьютерной техники и выполнении комплексных проектов по созданию и развитию ИТ-инфраструктуры для государственных корпораций и крупных предприятий
- «PM Expert» оказывает консалтинговые услуги в сфере управления проектами, занимается обучением ИТ-специалистов
- «ЕТС» является крупнейшим производителем делового ПО для автоматизации процесса закупок
- «Союзинформ» является одним из лидеров на рынке ИТ-аутсорсинга

Все компании группы органически дополняют друг друга, что позволяет достичь дополнительного синергетического эффекта от сложения компетенций нескольких профессиональных команд.

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ПО

В 2008 году направление «Программное обеспечение» в группе «Армада» было представлено компаниями «Армада Софт» и «ЕТС».

В области программного обеспечения «Армада» специализируется на создании уникальных программных систем автоматизации бизнес-процессов «под ключ». Главным конкурентным преимуществом является наличие широкой экспертизы заказной разработки и выполнения крупных проектов, таких как система сбора данных для расчета ВВП России, база данных обо всех автотранспортных средствах пересекающих границы РФ, единая межведомственная информационно-статистическая система и другие федеральные проекты. Также «Армада» разрабатывает и внедряет тиражное программное обеспечение, в частности, в области государственных закупок (в числе заказчиков более 40 областей и городов) и Интернет-порталы (более 1000 порталов). Стратегическим проектом компании является разработка и внедрение свободного ПО (программное обеспечение с открытым кодом), на основе которого в будущем

⁸ На основании управленческой отчетности по МСФО (неаудированные данные)

⁹ На основании отчетности по МСФО (аудированные данные)

может быть создана национальная операционная система с целью минимизации зависимости экономики страны от зарубежных поставщиков ПО.

«Армада Софт» является ведущим игроком в сфере заказной разработки для коммерческих структур и государственного сектора. Основные направления деятельности компании:

- Разработка, внедрение и последующая поддержка интегрированных информационно-аналитических систем автоматизации
- Разработка систем сбора, анализа и визуализации статистической и отчетной информации
- Создание систем бюджетирования, финансово-аналитических систем и систем анализа финансового состояния предприятия
- Комплексные решения для автоматизации текущего делопроизводства, электронного документооборота и электронных архивов
- Создание, управление, техническая и информационная поддержка различных Интернет-проектов (включая корпоративные сайты, Интернет-порталы и т.д.)
- Разработка и внедрение свободного ПО на базе Linux

«ЕТС» – ведущий разработчик и поставщик делового ПО в России. Основным направлением деятельности компании является создание, внедрение и последующее сопровождение систем электронной торговли в коммерческой и государственной сферах. Система «Госзакупки», созданная «ЕТС», является на сегодняшний день лучшим решением для автоматизации процесса размещения государственного заказа. Она обеспечивает полное соответствие проводимых процедур требованиям федерального законодательства и позволяет организовывать аукционы в электронной форме. Через системы, внедренные «ЕТС», ежегодно проходит до 30% всего объема электронных государственных и муниципальных закупок в России.

В 2008 году большим спросом со стороны заказчиков «Армады» пользовались услуги по заказной разработке программного обеспечения. Компания заключила контракты с такими клиентами, как «ВТБ», «М.Видео», «Альфа-Капитал», «Банк Москвы», Федеральная служба государственной статистики (Росстат), Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор), Министерство природных ресурсов, Министерство юстиции, Центральный Банк РФ, Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство экономического развития РФ, Федеральное агентство воздушного транспорта РФ, Федеральная таможенная служба РФ, Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, Федеральное агентство образования, Федеральное агентство лесного хозяйства, Правительство Москвы.

Существенный вклад в развитие сегмента внесла компания «ЕТС», ведущий российский разработчик систем электронной торговли. Решение компании «ЕТС» внедрено в «Мечеле», «Амурметалле» и Министерстве связи и массовых коммуникаций РФ, ведется работа по внедрению продукта в «Газпроме».

В рамках подписанных контрактов «Армада» выполняет работы по проектам, призванным решить важные социальные задачи, такие как автоматизация государственной службы занятости населения г. Москвы, создание портала контроля технической инфраструктуры и информационных систем столицы, разработка открытой базы данных российского законодательства и создание электронного учебника для российских школьников.

Продолжена активная работа с администрациями субъектов Российской Федерации. Так, компания «ЕТС» выиграла тендер на поставку программного комплекса «Госзакупки» администрации города Ижевск (Удмуртия). Победа «Армада Софт» в конкурсах на разработку информационных систем для Управления государственной службы занятости и Департамента здравоохранения Москвы, позволила «Армаде» принять участие в масштабном проекте «Электронная Москва», очередной этап реализации которого обозначен периодом с 2008 по 2010 год.

В сентябре 2008 года «Армада» объявила о завершении пилотного проекта по созданию и поставке свободного программного обеспечения на базе Linux в школы Пермского края, Томской области и республики Татарстан. Выполнение этого заказа дает компании серьезные

преимущества при участии в последующем этапе программы, который предусматривает оснащение свободным ПО всех общеобразовательных учреждений России. Также в рамках сотрудничества с Министерством образования РФ, холдингом был подписан контракт на разработку электронного учебника по правоведению для российских школьников.

В декабре 2008 года «Армада» победила в тендере Министерства сельского хозяйства РФ на разработку системы информации о рынке сельхозпродукции, которая будет использоваться в 65 регионах РФ. Также для Федеральной службы государственной статистики будет создана межведомственная информационная система, которая свяжет между собой базы данных 60 российских министерств и ведомств, осуществляющих сбор и анализ данных о состоянии ключевых отраслей экономики страны.

Разработка программного обеспечения требует высокой доли интеллектуального труда. Именно поэтому данный сегмент является высокорентабельным и, как следствие, приоритетным для «Армады». Группа постоянно совершенствует свои компетенции, расширяет экспертизу в этом направлении, а также активно сотрудничает с ведущими иностранными поставщиками программного обеспечения.

ИТ-услуги

В 2008 году направление «ИТ-услуги» в группе «Армада» было представлено компаниями «PM Expert» и «Союзинформ».

«PM Expert» – лидер рынка управления проектами в России. Основными направлениями деятельности компании являются:

- ИТ-консалтинг. Построение модели эффективного управления ИТ-проектами в компании
- ИТ-аутсорсинг. Управление проектами заказчика силами «PM Expert»
- ИТ-обучение. Очные и дистанционные курсы и тренинги

«Союзинформ» – один из лидеров отечественного рынка ИТ-аутсорсинга. Компания специализируется на предоставлении полного комплекса ИТ-услуг, включая ИТ-аутсорсинг, системную интеграцию и создание «интеллектуальных зданий». «Союзинформ» обладает уникальными лицензиями на работу с секретной информацией. Сотрудники компании имеют доступ к сведениям, составляющим государственную тайну, что дает им возможность участвовать в реализации ИТ-проектов на специализированных и режимных объектах в России и за рубежом.

Основными потребителями услуг аутсорсинга являются государственные учреждения и крупные предприятия. Аутсорсинг позволяет им планировать расходы и в то же время дает гарантию бесперебойности работы ИТ-инфраструктуры. В 2008 году были пролонгированы контракты с крупными государственными структурами, которым «Армада» оказывала услуги ИТ-аутсорсинга, полностью осуществляя поддержку всей ИТ-инфраструктуры. В числе заказчиков, не первый год отдающих предпочтение специалистам компании, вошли Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, Федеральная служба страхового надзора и ряд других.

Направление ИТ-консалтинга тесно связано с ИТ-аутсорсингом. В 2008 году ИТ-консультанты «Армады» привлекались при реализации целого ряда комплексных проектов. Под управлением «PM Expert» успешно реализован проект внедрения информационной системы страхования жизни в компании «Ренессанс Life». Новая автоматизированная система связала более 50 региональных филиалов «Ренессанс Life» по всей России, в которых работают более 2 500 сотрудников.

Кроме того, выиграны тендеры и заключены контракты на оказание ИТ-услуг с компаниями «Уралмашзавод» и «Металлоинвест». Также «Армада» реализовала проект построения корпоративной системы управления проектами в Департаменте информационных технологий ОАО «Московская городская телефонная сеть». Данное решение позволило автоматизировать деятельность подразделения, которое ежегодно реализует более 50 проектов внедрения различных видов программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов.

Холдинг является лидером российского рынка ИТ-обучения, включая сегмент обучения проектному управлению. Входящая в группу компания «PM Expert» осуществляет сертификацию PMP (Project Management Professional), а также занимает ведущую позицию в стране по числу PMP среди собственных сотрудников. В число клиентов «Армады» в сфере ИТ-обучения входят МТС, ВымпелКом, TNK-BP, Nestle и др.

АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Данное направление в холдинге представлено компанией «Helios IT-Solutions».

«Helios IT-Solutions» – универсальный интегратор инфраструктурных решений для корпоративных и государственных заказчиков. Основные направления деятельности «Helios IT-Solutions»:

- Системная интеграция, внедрение инфраструктурных и инженерных решений, создание корпоративных сетей
- Создание вычислительных комплексов, систем хранения и обработки данных
- Построение и обслуживание систем обеспечения информационной безопасности
- Техническая поддержка ИТ-инфраструктуры на условиях аутсорсинга
- Развитие корпоративной ИТ-инфраструктуры
- Производство оборудования. Реализация аппаратных средств конечным пользователям

Несмотря на то, что направление «Аппаратное обеспечение» не является приоритетным для «Армады», его наличие в холдинге необходимо для участия в комплексных проектах и тендерах. Отличительная особенность модели бизнеса «Helios IT-Solutions» состоит в том, что компания не работает с сетями розничной торговли, осуществляя поставки оборудования напрямую конечным пользователям. Это обуславливает более высокую рентабельность аппаратного бизнеса «Армады» по сравнению с основными конкурентами.

В 2008 году был реализован целый ряд значимых проектов: создана ИТ-инфраструктура для компании «Цепелин Русланд», модернизирована ИТ-инфраструктура 78 территориальных органов Федеральной службы государственной статистики, а также выигран конкурс на поставку аппаратных средств в Федеральную таможенную службу РФ.

В третьем квартале 2008 года «Армада» объявила о завершении проекта по оснащению информационных центров единого государственного экзамена (ЕГЭ) программно-аппаратными средствами для эффективного обеспечения приема, обработки, хранения и передачи информации. Проект является частью эксперимента по введению ЕГЭ в России, проводимого в рамках Федеральной целевой программы развития образования на период с 2006 по 2010 годы. Компания также участвовала в проектах по созданию ИТ-инфраструктуры для Московского педагогического государственного университета и Московского государственного университета путей сообщения, а в начале октября одержала победу в тендере на поставку специализированных программно-аппаратных комплексов для Федерального агентства по образованию.

В октябре 2008 года компания подписала контракт с Федеральной таможенной службой РФ на автоматизацию рабочих мест руководителей методических служб в 700 образовательных учреждениях по всей территории России. Помимо инфраструктурных решений, заказчиком было поставлено программное обеспечение, разработанное специально, чтобы облегчить и повысить эффективность труда педагогов.

В интересах реализации комплексных ИТ-проектов холдинга «Армада», «Helios IT-Solutions» ориентируется на производство оборудования, которое оптимально соответствует конкретным потребностям компании-заказчика. В первую очередь, это специальная техника: серверы, терминалы, мобильные компьютеры, компьютеры промышленного назначения. Данные продукты имеют более высокую добавленную стоимость по сравнению с персональными компьютерами и оргтехникой, которые составляют незначительную часть в обороте «Helios IT-Solutions».

ГЛАВА 6. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- Выручка за 2008 год увеличилась на 27% до \$169 млн., что соответствует прогнозу
- Выручка 4-го квартала выросла на 33% к аналогичному периоду прошлого года
- Годовой показатель EBITDA достиг \$9,7млн
- Доля поступлений от государственных структур выросла до 75%
- Каждый из крупнейших клиентов принес не более 10% совокупных доходов
- Доля долгосрочных контрактов возросла приблизительно до 30%
- Компания погасила кредит в размере \$16 млн., что сократило долговую нагрузку до нуля
- В 2009 году Армада планирует достичь показателей 2008 года, несмотря на неблагоприятную макроэкономическую обстановку

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Консолидированная выручка группы за 2008 год составила 169 млн. долл., увеличившись на 27% по сравнению с 2007 годом. В 4-м квартале, выручка выросла на 33% к аналогичному периоду 2007 года.

Таблица. Структура выручки ОАО «Армада»

млн. долл.	2008 год ¹⁰	2007 год ¹¹	Рост
Выручка	169	133	27%
Разработка и внедрение ПО	54	45	20%
ИТ-услуги	36	26	38%
Аппаратное обеспечение	79	62	27%

Источник: данные компании

Структура выручки не претерпела существенных изменений по сравнению с 2007 годом. В отчетном периоде 32% доходов было получено от продажи программного обеспечения, 21% - от оказания ИТ-услуг, а 47% - от реализации аппаратных средств. Наибольший рост продемонстрировало направление «ИТ-услуги».

Совокупный показатель EBITDA составил 9,7 млн. долл. Негативное влияние на EBITDA в долларовом эквиваленте оказало существенное ослабление рубля в 4-м квартале 2008 года по сравнению с курсом 2007 года. Снижение рентабельности до 5,7% (с 15,8% в 2007 году), связано с практически двукратным замедлением темпов роста российского ИТ-рынка. Также, часть средств, инвестированных «Армадой» в R&D в 2008 году, не капитализировалась в 4-м квартале, из-за того, что заказчики отложили некоторые тендеры на 2009 год.

По состоянию на 31 декабря 2008 года, долгосрочный долг компании составлял 16 млн. долл. Данные средства были привлечены в июле 2008 года от АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» и ОАО «НБК-Банк» с целью финансирования будущих приобретений. В 1-м квартале 2009 года «Армада» досрочно полностью погасила кредит, что сократило долговую нагрузку до нуля.

В 2008 году большинство затрат компании были номинированы в рублях, таким образом девальвация национальной валюты существенно не повлияла на рентабельность бизнеса.

Для того, чтобы минимизировать негативное воздействие макроэкономических факторов на финансовое состояние компании, в 4-м квартале 2008 года «Армада» приняла ряд мер, направленных на оптимизацию структуры затрат. Так, в 4-м квартале было осуществлено сокращение штата компании на 9% и на 15% уменьшена заработная плата. Среднесписочное число персонала за 2008 год – 822 человека, а число сотрудников группы на 31 декабря 2008, составило 906 человек.

¹⁰ На основании управленческой отчетности по МСФО (неаудированные данные)

¹¹ На основании отчетности по МСФО (аудированные данные)

РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ ПО

Выручка по направлению «Разработка и внедрение ПО» увеличилась на 20% по сравнению с 2007 годом, составив 54 млн. долл.

В декабре 2008 года «Армада» победила в тендере Министерства сельского хозяйства РФ на разработку системы информации о рынке сельхозпродукции, которая будет использоваться в 65 регионах РФ. Также, для Федеральной службы государственной статистики будет создана межведомственная информационная система, которая свяжет между собой базы данных 60 российских министерств и ведомств, осуществляющих сбор и анализ данных о состоянии ключевых отраслей экономики страны.

В 4-м квартале продолжилось активное сотрудничество с другими государственными структурами. Были подписаны контракты с Федеральным агентством образования, Федеральным агентством лесного хозяйства, Министерством экономического развития РФ, администрацией Приморского края. Данным заказчикам будут поставлены информационно-аналитические системы, решение «Госзакупки», порталные и другие системы.

ИТ-услуги

По итогам 2008 года доходы от оказания ИТ-услуг достигли 36 млн. долл., что на 38% больше, чем годом ранее.

В 2008 году были пролонгированы контракты с крупными государственными структурами, которым «Армада» оказывала услуги ИТ-аутсорсинга, полностью осуществляя поддержку всей ИТ-инфраструктуры. В числе заказчиков, не первый год отдающих предпочтение специалистам компании, вошли Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, Федеральная служба страхового надзора и ряд других. Также были привлечены на обслуживание новые корпоративные клиенты, включая «Ренессанс Life», ОАО «Московская городская телефонная сеть», «Уралмашзавод» и холдинг «Металлоинвест».

«Армада» ожидает, что в 2009 году направление «ИТ-услуги» продолжит развиваться опережающими темпами. По прогнозам экспертов, многие компании, стремясь оптимизировать расходы, будут частично сокращать собственные ИТ-ресурсы, прибегая к услугам сторонних организаций. В настоящее время компания «Союзинформ», входящая в «Армаду», является одним из лидеров на российском рынке ИТ-аутсорсинга, что позволяет ей рассчитывать на рост количества заказов.

АППАРАТНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Доходы от реализации аппаратных средств увеличились за год на 27% с 62 млн. долл. в 2007 году до 79 млн. долл. в 2008 году.

В октябре 2008 года компания подписала контракт с Федеральным агентством по образованию на автоматизацию рабочих мест руководителей методических служб в 700 образовательных учреждениях по всей территории России. Помимо инфраструктурных решений, заказчиком было поставлено программное обеспечение, разработанное специально, чтобы облегчить и повысить эффективность труда педагогов. Общая сумма проекта составила 195 млн. рублей.

КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

По итогам отчетного периода, как и годом ранее, каждый из крупнейших клиентов принес более 10% совокупных доходов, что свидетельствует о высокой диверсифицированности выручки и незначительности рисков, связанных с контрагентами.

В 2008 году клиентская база холдинга превысила 1300 компаний, увеличившись приблизительно на 20%. По-прежнему, основными заказчиками оставались федеральные структуры и компании с участием государства, на долю которых пришлось около 75% выручки «Армады». До 30% выросла доля долгосрочных соглашений и ежегодно пролонгируемых контрактов на поддержку.

ГЛАВА 7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Среднесрочная стратегия ОАО «Армада» нацелена на последовательный рост в высокорентабельных сегментах ИТ-рынка, таких как «Разработка и внедрение ПО» и «ИТ-услуги». Расширению масштабов бизнеса по этим направлениям будет способствовать как органический рост, так и приобретения.

Фундаментальное отставание уровня ИТ в государственном секторе России от развитых стран будет являться долгосрочным фактором развития ИТ-рынка, который возобновит свой рост по мере оздоровления экономики. Поэтому тактической задачей компании является стабильно пройти 2009 год.

Операционной финансовой целью на 2009 год является повторение результатов 2008 года. Для этого, компания намерена концентрировать свои усилия на работе с российским государственным сектором, сохраняя при этом долю его доходов в бизнесе на уровне 75% всей выручки. Доля направления «Аппаратное обеспечение» в структуре доходов будет постепенно снижаться в дальнейшем, что приведет к увеличению совокупной рентабельности бизнеса.

Стратегия M&A будет продолжена. Компания анализирует ситуацию и не исключает возможности возобновления сделок, приостановленных в 4-м квартале 2008 года.

Один из принципов политики поглощений, реализуемой «Армадой», не изменившийся и в настоящее время - это не приобретать сходные бизнесы, что позволяет избежать конкуренции внутри группы, ускорить интеграционные процессы и привлечь на обслуживание новых клиентов, предлагая им уникальные и разнообразные услуги. Также ключевым принципом является долгосрочная мотивация собственников (в большинстве случаев являющихся и топ-менеджментом). Обычно при осуществлении покупок не приобретается 100% участие в активе. На начальном этапе сделки выкупается контрольный пакет акций, составляющий, как правило, от 51% до 55%. Оставшиеся акции выкупаются в течение 3-5 лет по цене, зависящей от результатов деятельности приобретаемых компаний в составе «Армады» и достижения поставленных финансовых и операционных целей.

ГЛАВА 8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Группа «Армада» обладает холдинговой структурой, при которой управляющая организация ОАО «Армада» владеет контрольными пакетами акций всех входящих в группу предприятий.

В состав «Армады» входят предприятия, осуществляющие деятельность в различных сегментах ИТ-рынка, включая разработку и внедрение ПО, оказание ИТ-услуг и производство компьютерного оборудования. Все эти компании являются центрами прибыли и осуществляют деятельность под собственными брендами.

Высшим органом управления ОАО «Армада» является общее собрание акционеров, в то время как общее руководство деятельностью компании осуществляется советом директоров. Совет директоров избирается общим собранием акционеров сроком на один год. В 2008 году состав совета директоров был расширен с 5 до 7 человек, в него вошли представители приобретенных компаний «PM Expert» и «Союзинформ».

Внутри совета директоров сформированы два комитета: по кадрам и вознаграждениям и аудиту. Основной функцией комитета по кадрам и вознаграждениям является разработка, утверждение и реализация политики в области выплат, а также индивидуальное вознаграждение членов совета директоров и высших должностных лиц. Комитет по аудиту создан для управления рисками, контроля финансово-хозяйственной деятельности и оценки кандидатов в аудиторы общества

В сентябре 2008 года в «Армаде» был создан новый коллегиальный исполнительный орган – правление. Правление будет осуществлять руководство текущей деятельностью компании, и призвано повысить эффективность корпоративного управления, а также оперативность принятия решений и реагирования на изменения рыночной среды.

Единоличный исполнительный орган компании – генеральный директор. Генеральный директор избирается советом директоров сроком на три года.

Для успешной интеграции новых активов в структуру группы в «Армаде» созданы профильные комитеты, координирующие интеграционные процессы в сфере информационных технологий, продаж, маркетинга и работы с персоналом. В настоящее время в холдинге существуют единые финансовая и юридическая службы, а также департамент по приобретениям и департамент PR. В дальнейшем планируется создание единого департамента HR и административно-хозяйственного департамента.

Среднесписочная численность персонала группы «Армада» в 2008 году составила 822 человека (766 человек в 2007 году). Доля управляющего персонала в 2008 году составляла в среднем 4-5%. Разбивка численности сотрудников по ключевым бизнес-единицам, входящим в группу «Армада», представлена в таблице:

Основной задачей «Армады» в сфере кадровой политики является обеспечение личностного и профессионального роста персонала. В связи с высокой наукоемкостью деятельности компании, особое внимание уделяется повышению квалификации кадров, которое осуществляется в ведущих профильных образовательных учреждениях, как в России, так и за рубежом. Помимо этого, приветствуются любые образовательные инициативы сотрудников, а, в случае необходимости, предоставляются возможности для обучения и профессиональной сертификации специалистов. В группе разработаны механизмы адаптации для новых сотрудников, направленные на повышение результативности их работы и формирование лояльности к компании. «Армада» обеспечивает работникам конкурентоспособный рыночный уровень заработной платы, зависящий от результативности и производительности их труда. Помимо компенсационного пакета, предоставляемого в качестве вознаграждения за труд и включающего заработную плату, социальные льготы и компенсации, важную роль играют моральное стимулирование и возможность карьерного продвижения сотрудников. Так, дополнительным фактором, обеспечивающим мотивацию специалистов, является возможность участия в интересных и амбициозных проектах холдинга.

ГЛАВА 9. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ СДЕЛКАХ

Перечень сделок, совершенных «Армадой» в 2008 году и признаваемых в соответствии с ФЗ №208-ФЗ от 26.12.1995 крупными сделками (а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок):

1) Одобрение совершения ОАО «Армада» крупной сделки по получению кредита на следующих условиях:

- Кредиторами являются Акционерное Общество «Народный Сберегательный Банк Казахстана» и Открытое Акционерное Общество «НБК-Банк»;
- Общая сумма кредита составит до 16 000 000 (шестнадцать миллионов) долларов США¹;
- Процентная ставка по кредиту не превысит 15 (пятнадцать) процентов годовых;
- Срок кредита не превысит 36 (тридцать шесть) месяцев;
- Поручителями по кредиту являются: Белик Дмитрий Гельевич, Каплун Герман Владимирович, Моргульчик Александр Моисеевич.
- Залогодателями по кредиту являются: Белик Дмитрий Гельевич, Каплун Герман Владимирович, Моргульчик Александр Моисеевич. (Протокол заседания совета директоров ОАО «Армада» № 13 от 15 мая 2008 года.)

Сделки, признаваемые законодательством РФ как сделки с заинтересованностью, в 2008 году не совершались.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Почтовый адрес:

Россия, 119334, г. Москва, 5-ый Донской проезд, д. 15, стр. 6

Тел.: +7 (495) 797-6020

Информация для инвесторов:

Для получения дополнительной информации просим связываться с Дмитрием Чурсиным, специалистом по связям с инвесторами ОАО «Армада», по электронной почте ir@armd.ru или телефону +7 (495) 797-6020.

Акции компании:

Акции ОАО «Армада» котируются на РТС и ММВБ под общим тикером ARMD

Регистратор:

ЗАО «ИРКОЛ»

Россия, 107078, Москва, Боярский пер. 3/4, стр. 1

Тел.: +7 (495) 632-90-90

Факс: +7 (495) 608-51-20

¹ Кредит был досрочно полностью погашен в 1-м квартале 2009 года.